

PÅ KURSET FÅR DU:

- Læring, der kobler sig direkte til din egen praksis, uanset hvilken erfaring eller skala du arbejder i.
- En overbygning på dine nuværende projektledererfaringer, der gør dig i stand til at arbejde mere agilt i din hverdag som byudvikler.
- Konkrete metoder og værktøjer til at projektlede, styre og facilitere byudviklingsprojekter effektivt fremad.
- Viden om nogle af de helt aktuelle temaer, der i disse år redefinerer og skubber til byudviklingsprojekterne overalt i landet.
- Tid til at arbejde med din egen rolle og opbygge dine kompetencer som projektleder og byudvikler.
- Inspiration til, hvordan du kan forandre og skubbe byudviklingsprojekter i nye retninger.
- Netværk og værdifuld sparring med andre projektledere for byudviklingsprojekter rundt omkring i hele Danmark.

FRA PLANLÆGGER TIL BYUDVIKLER

Planlæggerrollen i transformation

7 KURSUSDAGE - 5 kursusgange

Kursusgang 1
Roskilde den 25. maj 2023

BYUDVIKLINGSPROJEKTER OG -KOMPETENCER.

På første kursusgang går vi tæt på, hvad vi forstår ved byudvikling. Hvilke typer af projekter kan man kalde byudvikling? Hvad er ens rolle som byudvikler? Hvilke kompetencer er der brug for?

Med udgangspunkt i egne cases og projekter, undersøger vi forskellige tilgange, modeller og metoder indenfor byudviklingens praksisfelt. Selvom mange projekter er komplekse er der alligevel fællestræk som går på tværs. Når vi kigger efter ligheder og mønstre opstår de koblingspunkter som lader os lære af hinandens praksistilgange.

Første kursusgang fungerer som rammesættende for det samlede kursusforløb og bidrager til dels at forstå det komplicerede felt som byudvikling er, dels at forstå ens egen rolle som byudvikler.

Kursusgang 2, første dag
Odense den 23. august 2023
OBS! Overnatning inkluderet

NYE DAGSORDENER - FLEKSIBILITET OG ROBUSTHED

Byudviklingsprojekter er altid under indflydelse af tidens store dagsordener. De kan være lokalt funderede, men ofte er de mere tværgående og knytter sig til de store samfundstendenser og -udfordringer. Uanset hvilke udfordringer man står overfor, smitter de af på byudviklingsprojekterne og bliver definerende for mange processer og beslutninger i projekterne.

På kursusgang 2 zoomer vi ind på nogle af de store tendenser i tiden: klima-, biodiversitets- og demokratikriserne.

Vi sætter desuden fokus på, hvordan vi skaber projekter, som kan fungere både robust og fleksibelt ift. de store store samfundsmæssige og politiske temaer, der konstant skubber til dagsordenerne.

Kursusgang 2, anden dag
Odense den 24. august 2023

TVÆRFAGLIGHED, NETVÆRK & PARTNERSKABER

For at løse nogle af de helt store udfordringer vi står overfor i dag, må alle fagligheder i spil. Og det står klart at der ikke er megen tid at spille.

Der er et enormt stort behov for at dele erfaringer, låne værktøjer af hinanden og skabe agile samarbejdsformer, som vi har tillid til.

Som byudvikler indgår man ofte i mange former for samarbejder, som på hver deres måde kræver noget særligt af ens evne til at styre, lede, navigere og facilitere.

På kursusgangens anden dag arbejder vi med begreber og mekanismer, der knytter sig til tværfaglighed, netværksledelse og de mange forskellige måder vi samarbejder på internt og eksternt i vores organisationer.

Kursusgang 3
Kolding den 2. november 2023

BYUDVIKLINGENS MANGE BUNDLINJER

Økonomi styrer (stadig) rigtig meget når det handler om byudvikling. Men byudviklingsprojekternes indbyggede kompleksitet betyder, at der er rigtig meget andet end traditionel økonomi, der definerer mål og rammer.

Værdi, kvalitet og resultater kan aflæses på mange måder i et byudviklingsprojekt og ser vidt forskellige ud for projektets forskellige parter.

På kursusgangen går vi på jagt efter byudviklingsprojekternes mange bundlinjer; Den økonomiske bundlinje er i fokus, men også de fysiske kvaliteter i byudviklingen, de sociale værdier, bæredygtighedsmæssige parametre og politiske dagsordener, der på hver deres måde spiller ind i den samlede vurdering af, hvad byudviklingsprojekterne egentlig er værd.

Kursusgang 4, første dag
Randers den 17. januar 2024
OBS! Overnatning inkluderet

MAGT, INDFLYDELSE & DE SVÆRE RELATIONER

Vi sætter begreberne magt og indflydelse under lup og kigger på, hvordan 'magten' tager sig ud fra projekt til projekt? Hvordan lærer man som projektleder at navigere i de rum, som bl.a. defineres af magt, indflydelse og relationer i og rundt om projektet? Det handler både om den magt og indflydelse andre har, såvel som din egen styring som projektleder.

Vi udforsker spændingsfeltet mellem det politiske lag, de ledelsesmæssige niveauer og byudviklernes praksisrum.

På kursusgangen griber vi fat om nogle af de sværeste praksismønstre man som byudvikler skal mestre; at finde, forstå og arbejde med de svære relationer i byudviklingsprojekterne - og vide hvornår og hvordan man sætter sig selv i spil.

Kursusgang 4, anden dag
Randers den 18. januar 2024

MELLEMPOLITISK KOMMUNIKATION OG SALG AF DRØMME

Kommunikation og formidling, markedsføring, præsentation og samtaler. Kommunikation er en faglighed for sig selv. Alligevel forventes langt de fleste projektledere for byudviklingsprojekter at mestre en stribe af forskellige kommunikationsformer.

De formelle planer, den politiske kommunikation, markedsføringen af et nyt boligområde til en ønsket målgruppe, borgermødets direkte formidling og facilitering, dialogen på de sociale medier - der er virkelig mange facetter at holde styr på, når man arbejder med byudvikling.

På kursusgangens anden dag forsøger vi at danne os overblik over de fleste typer af kommunikationsformer - og gå i dybden med værktøjer og redskaber til at mestre de vigtigste.

Kursusgang 5
København den 14. marts 2024

EFTERLIV, ITERATIONER & DEN ALDRIG FÆRDIGE BY

På den allersidste kursusgang stiller vi skarpt på det vi aldrig rigtig kan få greb om: fremtiden, projekternes efterliv. Begreber som vi allerede fra projekternes begyndelse gerne vil formidle målene for.

Vi går tæt på begreber som lokalt ejerskab, forankring, målsætninger om efterliv - og hvordan vi både arbejder med det løbende såvel som måler på det efter projekternes afslutning.

Vi binder i øvrigt sløjfer til de foregående kursusgange og evaluerer på det samlede kursusforløb.

PRAKTISK INFORMATION

Målgruppen for kursusforløbet er primært kommunalt ansatte projektledere, som arbejder med byudvikling. Det kan være i form af fx bymidteprojekter, byomdannelse, landsbyudvikling, sociale boligindsatser, bystrategier og helhedsplaner, områdefornyelsesprojekter, Business Improvement Districts osv..

Alle deltagere medbringer en case. For at få

størst udbytte anbefales det, at den medbragte case er et projekt, som er i en tidlig fase, eller et projekt, som har brug for at blive gentænkt eller forandret.

Der vil i begrænset omfang være teori og hjemmeopgaver fra kursusgang til kursusgang. Al teori og hjemmearbejde på kurset tilrettelægges ud fra et ønske om at kunne tilpasses ind i og styrke deltagerens hverdagspraksis, og er dermed et tilbud til deltagerne om at få mere ud af kursets indhold. Det er frivilligt om den

enkelte deltager vil arbejde med hele eller dele af hjemmeopgaverne og læse teorien tilhørende kurset.

Datoer 2023/2024

7 kursusdage fordelt over 5 kursusgange i 2023 og 2024. Kurset afvikles på forskellige lokationer i hele Danmark med så gode placeringer ift. offentlig transport som muligt. To af kursusgangene er med overnatning. Betaling kan deles over to kalenderår. Forplejning, materialer og overnatning er inkluderet i prisen.

2023: 25. maj // 23.-24. august // 2. november
2024: 17. - 18. januar // 14. marts

Tilmelding, pris, nærmere info

Pris: 30.100 kr./22.575 kr. for tilskudsgivere til Dansk Byplanlaboratorium
Tilmelding på www.byplanlab.dk senest den 1. april 2023. Vær opmærksom på, at tilmeldingen er bindende, og prisen ikke refunderes. Nærmere info: Kursusleder, Anne Møller, am@byplanlab.dk // Tlf.: 33 17 72 78